

New Green Spaces Don't Have to Lead to Gentrification



Written by Jared Green

a day ago [Share](#)

Decades of redlining and urban renewal, rooted in racist planning and design policies, created the conditions for gentrification to occur in American cities. But the primary concern with gentrification today is displacement, which primarily impacts marginalized communities shaped by a history of being denied access to mortgages. At the [ASLA 2021 Conference on Landscape Architecture in Nashville](#), Matthew Williams, ASLA, with the City of Detroit's planning department, said in his city there are concerns that new green spaces will increase the market value of homes and "price out marginalized communities." But investment in green space doesn't necessarily need to lead to displacement. If these projects are led by marginalized communities, they can be embraced.

In partnership with

THE DIRT



For example, efforts to enhance the Dequindre Cut in Detroit by transforming it into a 2-mile-long greenway were rooted in community needs and therefore have been supported. While the planning and design work by SmithGroup on the greenway corridor has led to positive economic impact, including growing nearby entrepreneurship and visitor engagement, it also expanded open space, expanded community development, and lifted up local graffiti artists. "We allowed the graffiti to stay and created canvases for more to come. It's an avant-garde form of historic preservation, and a way to activate a latent, forgotten place."



MORE ARTICLES



Light as a Design Statement: Creative Ways to Use Artificial Lighting



Carmen Portinho and the Vanguard of Modernism in Brazil



Strategies to Reduce Embodied Carbon in the Built Environment

[More Articles »](#)

MOST VISITED



From a Necessary Evil to Luxury: The History of Bathrooms in Modern Society



Culinary Architecture: 16 Projects that Explore Different Kitchen Layouts



Zaha Hadid Architects Begins Construction on Dnipro Metro Stations

PRODUCTS



Custom Furniture in Milbank Headquarters | Ur

[Save](#)



Sofas - Actiflex Wave Soft Seating | Federico Giner

Another project is Ella Fitzgerald Park, in the Fitzgerald community, one of 10 key neighborhoods where the planning department has focused housing, park, and economic development investment. Given the neighborhood is experiencing high levels of bankruptcies and foreclosures, many remaining homeowners in the neighborhood can't sell their homes. Instead of seeing a new community park and greenway designed by landscape architecture firm [Spackman, Mossop, and Michaels](#) and built by the city as a gentrifying force, it was welcomed as a safe place for children to play. "It was a needed change," Williams said.

Related Article

[The Incredible Opportunity of Community Schoolyards](#)

Save

green reparation,” Williams argued. The city has overlaid where redlining had the most destructive impact in Detroit and surrounding communities and has used green amenities to undo part of the damage. “We can focus on those red areas on the redlining maps, transforming them into productive, innovative, and ecological areas.” Planning and design efforts with SmithGroup included significant community engagement. Strategic green spaces, rooted in community desires, are one of “our best tools to address the mistakes of the past.”

Diane Jones Allen, FASLA, director and professor of landscape architecture at the University of Texas at Arlington and current fellow at Dumbarton Oaks, received a 2020 research prize from the SOM Foundation for her work, *Reclaiming Black Settlements: A Design Playbook for Historic Communities in the Shadow of Sprawl*. Her research has involved mapping Black Freedmen’s communities across Texas and included seven research projects in the Dallas / Ft. Worth area. Along the Trinity River, Allen has been immersing herself in “the bottom lands, the industrial lands” where many Black communities made their home. Despite the long-term environmental justice issues, these communities are still facing displacement pressures. “Riverfronts are hot right now, the place to be,” she said.

The existing community isn’t reacting negatively to Harold Simmons Park, a park planned on the Trinity River by [Michael Van Valkenburgh Associates](#) because it would create “healthy social spaces along the river.” To ensure housing prices in Black communities near the park don’t go up, a development corporation linked with a local church is “getting ahead of the curve and stabilizing and renovating homes.”

Save

Another community down river, the Garden of Eden, founded by a Black family in 1881, has been impacted by concrete companies that dug industrial gravel pits along the river. Once leases on the land ended, the companies were supposed to fill in those gravel pits but never did. So the community is “reclaiming those pits through green infrastructure, creating recreational spaces.”

And at the last of the seven sites studied along the river, Joppa, a historic Freedmen’s town, there is the Joppee Lakes project, the site of a railroad and concrete plant which is being re-imagined as a stormwater solution for downtown Dallas. The Army Corps of Engineers turned the site over to the City of Dallas, which is in turn working with Black community there to revamp the Honey Springs Branch Park surrounding the lake as a community hub with green infrastructure that can handle both sewage treatment and provide recreation.

To avoid green gentrification, Allen said it’s key to “understand the history of each place. Design has to be grounded, and history is really powerful.” Black Freedmen’s communities along the Trinity River have created a community roundtable and are “envisioning the future together.” They are sharing “funding and grant sources, and talking about the issues.” Freedmen’s town groups are also “linking green spaces, creating a trail that will connect them all.” They are “very smart about the politics and policy and the air quality issues around transportation and cement plants.” Landscape architects can work with communities like these to help them “articulate the issues” and “promote and enhance connections with each other.”

Save

Boston has invested \$5 million to re-imagine Frederick Law Olmsted's Franklin Park in Boston's Dorchester, Jamaica Plains, and Roxbury neighborhoods. A team led by landscape architecture firm [Reed Hilderbrand](#) is spearheading the [action plan effort](#) and includes [MASS Design Group](#), which is focusing on the "city edge's and neighborhood connections," and [Agency Landscape + Planning](#), which is focusing on public engagement, planning, and programming. According to Sierra Bainbridge, ASLA, a landscape architect and senior principal with MASS Design Group, her organization is seeking to answer questions like: "Can we connect present and future generations to the park? Can the surrounding neighborhoods benefit from the procurement process for a redesigned park?"

Bainbridge argued that park's ill-conceived boundaries are keeping many people out. The edges,

Save

While planning and zoning changes need to happen to grow local business presence around the park, Bainbridge said procurement is also a powerful tool for increasing community engagement with the revamped Olmsted park. Looking to [MASS Design Group's work in Rwanda](#) as a model, she said training and hiring local artists, masons, and workers was key to creating a sense of ownership around the organization's community healthcare projects. "The question for many was 'who is this project for?; we showed them that it is for them.'" As a result, community members who worked on the project began to trust in the mission and started going to the care center and hospitals.

In the same vein, Franklin Park can create opportunities for local artists and workers. There is some flexibility in Boston's procurement procedures if the amounts are under \$10,000. "There is potentially a way to also phase larger projects in smaller amounts" to give more local businesses and artists chances to bid. As part of the project, the team is also training small minority- and women-owned businesses to take advantage of these opportunities. "Training costs less than 10 percent of the project, but the impact is multiplied throughout the community. Training is embedded in the plan."

This article was originally published on [The Dirt](#).

Image gallery

 Share

Save

About this author

Home

 Projects

 Products

 Folders

 Feed

#TAGS

- News
- Articles
- Green
- Infrastructure
- Gentrification
- Historic Preservation
- Public Spaces
- Green Cities
- Landscape Architecture
- Cities
- Green Infrastructure
- Architecture
- Inclusive Design
- The Dirt

Cite: Jared Green. "New Green Spaces Don't Have to Lead to Gentrification" 02 Feb 2022. ArchDaily. Accessed 3 Feb 2022. <<https://www.archdaily.com/976079/new-green-spaces-dont-have-to-lead-to-gentrification>> ISSN 0719-8884

BROWSE THE CATALOG

WINDOW SHADES / ... FIBER CEMENTS / C... DOORS TILES / MOSAIC / GR...

3M Window Film - All Seasons EQUITONE Fiber Cement Facade Panel... Western Window S... Series 980 Pivot Door - Classic Line AGROB BUCHTAL Ceramic Tiles in Sportbad...

RETRACTABLE STRU... CULTURAL / SPORTS WINDOWS METAL PANELS

ShadeFX ShadeFX Fabric Guide - Finding... PENT Fitness Fitness Equipment - BANKA™ Weig... Kalwall® Kalwall® in Metea Valley High School Longboard® Longboard Cladding in...

METAL PANELS CONCRETE FLOORS STONES URBAN SHADING

Lorin Industries Anodized Aluminum -... Anston Architectural Pool Coping Hofmann Facades ... Façade Panels - African Granites Punto Design Pavilion - CUBE

[More products >](#)


Save

 Join the discussion...

LOG IN WITH

OR SIGN UP WITH DISQUS 

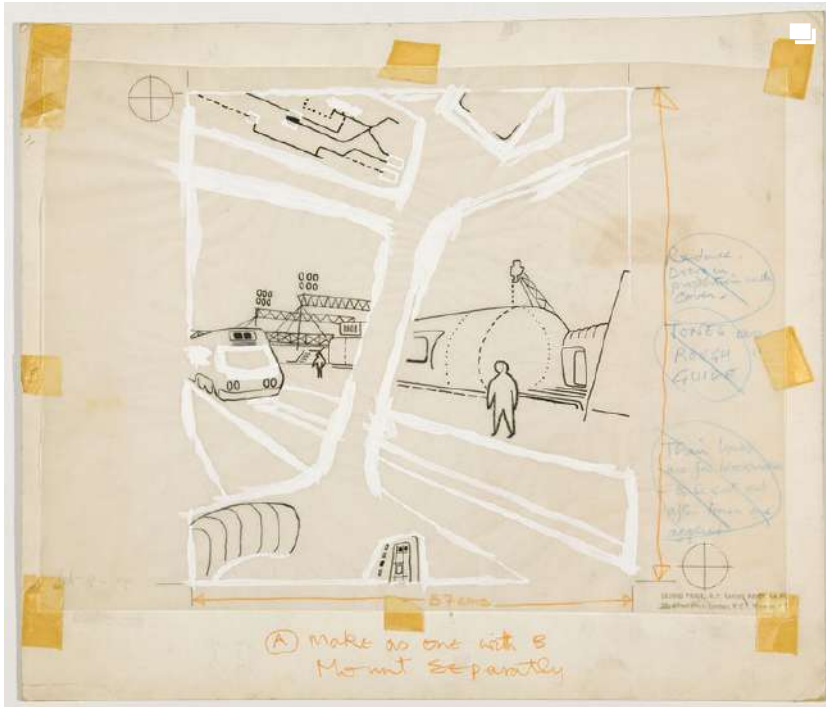
Name

 **JH** • 15 hours ago
 You forgot the 11th street bridge park in DC
 1 ^ | v • Reply • Share ›

Subscribe Add Disqus to your siteAdd DisqusAdd Do Not Sell My Data

Save

Why It's Important Architects Make Things Move



Written by **Diego Hernández**

5 days ago

Share

All buildings move — of course, some more than others. There are a host of design considerations that architects keep in mind that allow for, or even promote movement in almost every building. But some architects fall back on their training as broad-based thinkers and problem solvers to devise solutions that literally roam the earth. From tiny homes on wheels, to train-based educational institutions, to design programs in a truck, sometimes buildings and architecture need to travel to the people it serves or to other environments. This video features a few examples on this spectrum, beginning with how architects typically deal with movement in structures and foundations, to [Cedric Price's](#) Potteries Thinkbelt, and finally Chicago Mobile Makers, a traveling maker workshop for children founded by Maya Bird Murphy.

Why It's Important Architects Make Things Move



[Architecture with Stewart](#) is a [YouTube](#) journey exploring architecture's deep and enduring stories in all their bewildering glory. Weekly videos and occasional live events breakdown a wide range of

MORE ARTICLES



12 Chinese Home Remodeling Ideas: Solutions to Housing Problems



A Brief History of Ibiza's Instant City



From Ovens to Coffee Machines: Contemporary Appliances for a Minimalist Kitchen

[More Articles »](#)

MOST VISITED



From a Necessary Evil to Luxury: The History of Bathrooms in Modern Society



Culinary Architecture: 16 Projects that Explore Different Kitchen Layouts



Zaha Hadid Architects Begins Construction on Dnipro Metro Stations

PRODUCTS




Custom Furniture in Milbank Headquarters | Ur

[Save](#)

Stewart Hicks is an architectural design educator that leads studios and lecture courses as an Associate Professor in the School of Architecture at the University of Illinois at Chicago. He also serves as an Associate Dean in the College of Architecture, Design, and the Arts and is the co-founder of the practice Design With Company. His work has earned awards such as the Architecture Record Design Vanguard Award or the Young Architect's Forum Award and has been featured in exhibitions such as the Chicago Architecture Biennial and Design Miami, as well as at the V&A Museum and Tate Modern in London. His writings can be found in the co-authored book Misguided Tactics for Propriety Calibration, published with the Graham Foundation, as well as essays in MONU magazine, the AIA Journal Manifest, Log, bracket, and the guest-edited issue of MAS Context on the topic of character architecture.



Sofas - Actiflex Wave Soft Seating | Federico Giner

 Share

About this author



Diego Hernández

Author

FOLLOW

#TAGS

News

Articles

Cedric Price

Stewart Hicks

Cite: Diego Hernández. "Why It's Important Architects Make Things Move" 29 Jan 2022. ArchDaily. Accessed 3 Feb 2022. <<https://www.archdaily.com/975942/why-its-important-architects-make-things-move>> ISSN 0719-8884

Save

3M Window Film - All Seasons	EQUITONE Fiber Cement Facade Panel...	Western Window S... Series 980 Pivot Door - Classic Line	AGROB BUCHTAL Ceramic Tiles in Sportbad...
RETRACTABLE STRU...	CULTURAL / SPORTS	WINDOWS	METAL PANELS

ShadeFX ShadeFX Fabric Guide - Finding...	PENT Fitness Fitness Equipment - BANKA™ Weig...	Kalwall® Kalwall® in Metea Valley High School	Longboard® Longboard Cladding in...
METAL PANELS	CONCRETE FLOORS	STONES	URBAN SHADING

Lorin Industries Anodized Aluminum -...	Anston Architectural Pool Coping	Hofmann Facades ... Façade Panels - African Granites	Punto Design Pavilion - CUBE
--	-------------------------------------	---	---------------------------------

[More products >](#)

0 Comments ArchDaily [Disqus' Privacy Policy](#) [Login](#)

[Favorite](#) [Tweet](#) [Share](#) [Sort by Newest](#)



LOG IN WITH

OR SIGN UP WITH DISQUS [?](#)

Be the first to comment.

[Subscribe](#) [Add Disqus to your site](#) [Add DisqusAdd](#) [Do Not Sell My Data](#)

Save

Zaha Hadid Architects Begins Construction on Dnipro Metro Stations



Written by [Dima Stouhi](#)

about 24 hours ago

[Share](#)

Following excavation and engineering works on Dnipro's metro line in 2016, [Zaha Hadid Architects](#) has begun construction on three new metro stations. The Teatralna, Tsentalna, and Muzeina stations, all designed by the renowned architecture firm, will connect the residential, commercial, cultural, and academic institutions in [Dnipro's](#) eastern districts with the city center and the Dnipro-Holovnyi railway station.

The new metro line extension aims to reduce traffic congestion in central [Dnipro](#), and provide the area's public attractions, such as the parks, beaches, and recreational facilities on the banks of the [Dnipro River](#), with easy access from the city center. The interiors are designed to facilitate circulation and navigate passengers in an intuitive manner, enhancing their experience to ensure safe and comfortable transport across the city.



The design of the stations honors the city's rich traditions of craftsmanship, metallurgy, and manufacturing through the welded steel entrance pavilions. These sculpted entrances comprise of thin structural shells made from recycled steel from [Dnipro's](#) local foundries. Each pavilion is situated within a new public plaza, providing an easily recognizable landmark that marks an access to the city's metro. To further enhance the station's strong identity, the design of the ticket halls uniquely compliment each station while the interior concourses, corridors, and platforms that share a cohesive formal and spatial logic.

MORE ARCHITECTURE NEWS



Urban Expansions and Master Plans Tackle the Housing and Climate Crises in New York



5 Architecture and Design Practices Granted with the United States Artists Fellowship



Heatherwick Studio Unveils Plant-Shaped Pier Proposal for Seoul's Waterfront

[More Architecture News >](#)

MOST VISITED



From a Necessary Evil to Luxury: The History of Bathrooms in Modern Society



Culinary Architecture: 16 Projects that Explore Different Kitchen Layouts



Zaha Hadid Architects Begins Construction on Dnipro Metro Stations

PRODUCTS



Custom Furniture in Milbank Headquarters | Ur

[Save](#)

Zaha Hadid Architects' Green Connect Proposal Selected First in Competition to Transform Vilnius Railway Station



Sofas - Actiflex Wave Soft Seating | Federico Giner

All of [Dnipro](#)'s three stations are expected to provide passengers with complete services in 2025.

In September of last year, [Zaha Hadid Architects](#) ranked first in a design competition for the redevelopment of the Vilnius railway station complex and surrounding area in Lithuania, with its 'Green Connect' proposal. Prioritizing pedestrians and cyclists, the selected proposal upgrades the [Vilnius railway station](#) by incorporating a new public bridge over the railway tracks to connect the [Naujininkai](#) district to the south with the city center and [Vilnius](#) old town.

Image gallery

Save

 Share

About this author



Dima Stouhi

Author

FOLLOW

#TAGS

News

Architecture News

Zaha Hadid Architects

Metro Station

Ukraine

Transportation Hub

Zaha Hadid

ZHA

Dnipro

Architecture

Cite: Dima Stouhi. "Zaha Hadid Architects Begins Construction on Dnipro Metro Stations" 02 Feb 2022. ArchDaily. Accessed 3 Feb 2022. <<https://www.archdaily.com/976163/zaha-hadid-architects-begins-construction-on-dnipro-metro-stations>> ISSN 0719-8884

Save

3M Window Film - All Seasons	EQUITONE Fiber Cement Facade Panel...	Western Window S... Series 980 Pivot Door - Classic Line	AGROB BUCHTAL Ceramic Tiles in Sportbad...
RETRACTABLE STRU...	CULTURAL / SPORTS	WINDOWS	METAL PANELS

ShadeFX ShadeFX Fabric Guide - Finding...	PENT Fitness Fitness Equipment - BANKA™ Weig...	Kalwall® Kalwall® in Metea Valley High School	Longboard® Longboard Cladding in...
METAL PANELS	CONCRETE FLOORS	STONES	URBAN SHADING

Lorin Industries Anodized Aluminum -...	Anston Architectural Pool Coping	Hofmann Facades ... Façade Panels - African Granites	Punto Design Pavilion - CUBE
--	-------------------------------------	---	---------------------------------

[More products >](#)

0 Comments ArchDaily [Disqus' Privacy Policy](#) [Login](#)

[Favorite](#) [Tweet](#) [Share](#) [Sort by Newest](#)

LOG IN WITH

OR SIGN UP WITH DISQUS ?

Be the first to comment.

[Subscribe](#) [Add Disqus to your site](#) [Do Not Sell My Data](#)

Save

העבודה ההיברידיות מלווה אותנו כבר שנתיים. למה אנחנו כל כך מתקשים לפצח את המודל?

הארגונים הגדולים שמובילים את ניסוי הענק בשילוב עבודה מרחוק ומהמשרד נתקלים בלא מעט אתגרים בדרך לעבודה חלקה • מפערים בין רצונות של מנהלים ועובדים ומשבר אמון הדדי, דרך פרשנות שגויה של מילת הבאזז "גמישות" ועד רגשות שליליים שמעוררת תעבורת מסרים במייל ובוואטסאפ - מה למדנו עד עכשיו ואילו לקחים אפשר לקחת להמשך • ניהול וקריירה

3/2/22 הפנה ברמלי-גולן

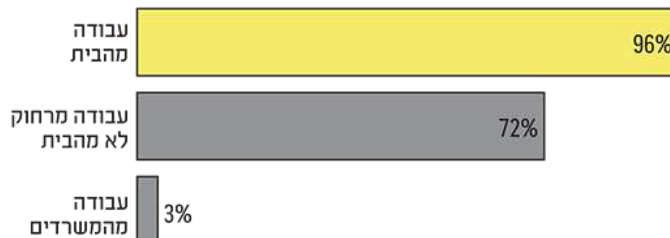
שנתיים כמעט חלפו מאז תחילתה של מגפת הקורונה וההטמעה של עבודה היברידית בארגונים רבים, וכלל שעובר הזמן עולות מסקנות חדשות ומפתיעות על ההשלכות שלה. לעובדים ולמנהלים כבר ברור: הנוסחה עדיין לא פוצחה במלואה.

לדברי הדס אלמוג, חוקרת ויועצת אסטרטגית לארגונים בנושא עולם העבודה וצמיחה עסקית, חלק מהמעסיקים, בניגוד לעובדים, עדיין לא הפנימו שהמודל ההיברידי כאן כדי להישאר. כ-50% מהארגונים מחכים לחזור לשגרה הישנה, כי אין יותר מפחיד מהלא נודע. בארגונים כאלה, ההיברידי זה המקום, כלומר, כמה ימים מהבית וכמה מהמשרד, והנטייה היא כמה שיותר ימים מהמשרד. לעומתם, כ-30% מהארגונים עוד לא פועלים, אבל כבר מבינים שהם הצפרדע שמתבשלת בסיר. הם מחכים לראות מה אחרים עושים. 20% נוספים הם אלה שכבר קפצו ואומרים, 'אנחנו צריכים להתקדם, והדרך היחידה היא ניסוי וטעייה'. יש לנו אחריות להיות המעבדה עבור כולם, להתנסות ולספר לכולם מה למדנו."



העבודה מרחוק שינתה את הכללים

העבודה מהבית כאן כדי להישאר שיעור המשיבים בקרב בכירים בשוק המשרדים שצופים את התגברות המגמה בשלוש עד חמש שנים הבאות



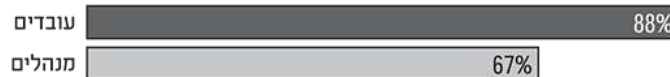
מקור: מכון גזית גלובל לחקר נדל"ן, אוניברסיטת רייכמן

פערי תפיסות בין המנהלים לעובדים

שיעור המשיבים שמרגישים שהעובדים פרודוקטיביים בעבודה מרחוק כמו במשרד



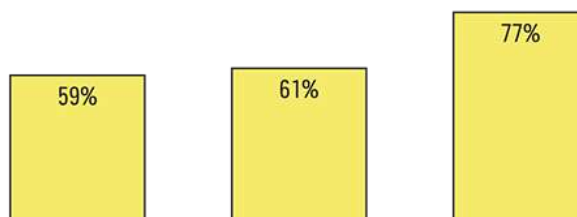
שיעור המשיבים שהמוטיבציה של העובדים נשמרה בעבודה מרחוק



מקור: Deloitte

גמישות על פי העובדים: תנו לנו להחליט מתי ואיפה

שיעור המשיבים בסקר של "הרווארד ביזנס ריווי" בקרב 5,042 עובדי תעשיית הידע





גמישות חשובה יותר משכר והטבות



מעדיפים לעבוד בארגון שמאפשר לעובדים להפעיל שיקול דעת מתי להגיע למשרד

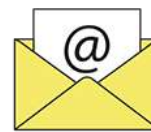


מעדיפים לעבוד בארגון שמאפשר לעבוד מכל מקום

מקור: HBR



כאוס בתעבורת מטרים בכלים דיגיטליים
העלייה בשיעור התעבורה בכלים של מיקרוסופט בין פברואר 2020 לפברואר 2021



45%
עלייה בשיחות צ'אט לאדם

40.6
מיליארד עלייה במספר המיילים שנשלחו

+148%
עלייה בזמן הפגישות השבועיות

הדבר המפתיע הוא שדווקא הארגונים הקטנים, הנחשבים אג'לים ונטולי בירוקרטיה, מסתגלים פחות לשינויים ורוצים יותר שהעובדים שלהם יגיעו למשרד. ניסוי הענק במודל ההיברידי מתנהל דווקא בחברות הגדולות, שהפכו למעבדת ניסויים שמחייבת למידה מתמדת בנושאים של הקניית מיומנויות, הטמעת כלים טכנולוגיים, מחבורות עובדים, ניהול ישיבות, פרודוקטיביות ומדידת תפוקות.

היברידיות זו שפה, תרבות, לא מקום, מבהירה אלמוג. "כל זירות העבודה השתבשו בבת אחת, וייקח שנים לבנות ולהגדיר אותן מחדש. חשוב לעשות את הדברים עם העובדים, וחשוב בעיקר להתחיל לנוע. אנחנו לא מנהלים שינוי, אלא מהפכה עמוקה וגדולה ומתמשכת. צריך להתסר בלי לדעת, ולהתנסות".

בדקנו מהם הקשיים ואיפה מודל העבודה החדש חורק, ובעיקר מה אפשר לעשות כדי לפתור את הבעיות.

משבר אמון הדדי: עובדים צינים ומנהלים שלא יודעים למדוד תפוקות

"אחד המייסדים של של גוגל, אילון רשף, שיתף מאמר בקבוצת הפייסבוק 'צרות בהייטק' ובו כתב על הצורך בשינוי העובדים, והיה מדהים לראות לא מעט תגובות של עובדים שלא מאמינים לו", אומרת אלמוג. "היית מצפה שאנשים יגידו 'סוף סוף פאונדר אומר את הדבר הזה ולא רק HR', אבל המון אנשים היו ציניים והעבירו מסר של מעט מדי ומאוחר מדי. רוב הארגונים לא מבינים שמדובר במשבר של אמון ובסיפור של התפכחות. המגמות הן עמוקות מאוד, ויש תופעות שמשיפיעות זו על זו: משבר האקלים, הכניסה של דור ה-Z לשוק העבודה, הקורונה, מחאת ה-Black life matters - כל אלה מבטאים תופעות של חוסר אמון במה שקורה למעלה והבנה עמוקה שכנראה נצטרך לדאוג לעצמנו".



מהצד השני, עובדים מרגישים בחוסר האמון של המנהלים בהם. "רבים מתעצבנים ומתקשים לנהל אנשים כשהם לא רואים אותם", אומרת אלמוג. "הם לא יודעים למדוד תפוקות, אלא שעות, הם מתעצבנים כשמישהו עולה לישיבה בזום מהאוטו, כשהוא לוקח את הילד או כשהוא עושה טיול עם הכלב. הם כועסים כשעובד כותב פוסט בצהריים בפייסבוק. החשיבה עוד לא השתנתה".

ראו לדוגמה את היחס הדואלי שקיבל עובד חולה בקורונה ב-Webos של נדיר כהן מ"ארץ נהדרת": מצד אחד הרעיפו עליו מתנות ומנטרות "העיקר שתנוח" ומצד אחר ציידו אותו במחשב ולינק לזום (ש"שלחנו בטעות", כמובן). "גם לפני הקורונה היה לא לגיטימי להיות חולה, אבל עכשיו זה מחריף. ארגון עם תרבות בריאה יקש מעובדים לעשות הפסקות, ייתן לגיטימציה לעשות בלוק ביומן לזמן עם הילדים או יספק ביטחון פסיכולוגי לומר 'אני שחוקה'", אומרת אלמוג.

שלי לב אמדו, סמנכ"לית משאבי אנוש באקסנצ'ר ישראל, אומרת שהם שמים דגש על "נטרול תחום האשם" ובניית תרבות ארגונית המושתתת על אמון. "קורה שאנחנו עובדים מהבית ומרגישים ששופטים אותנו. במשרד היינו יוצאים לאכול שעה וחצי, והיום בבית אני תופסת את עצמי אוכלת ארוחת צהריים מול המחשב. עובדים יהיו הרבה יותר פרודוקטיביים ומחויבים אם הארגון והמנהלים יאמינו בהם. זה צריך להגיע מלמעלה.

"אנחנו גם חייבים להיות מודעים להטיה של הקירבה הפיזית. העבודה שמישהו קרוב אליי לא הופכת אותו למחויב יותר. אנחנו צריכים לבחון את עצמנו בכל מה שקשור להערכת עובדים ולבדוק שאנחנו לא מוטים".

גמישות: מילת הבאזז האמיתית היא אוטונומיה

הארונה משכיל, מייסדת את TrainingCQ, יועצת מובילה לתרבות עסקית גלובלית ובניית צוותים רב-תרבותיים, אומרת שמילת הבאזז "גמישות" מתחרה בחשיבותה ב"עבודה היברידיית". שני המונחים מתייחסים לאינטגרציה בין העבודה לבית, "אבל כפי שקורה עם מילות באזז, עולות פרשנויות שונות לגביהן. לדברי משכיל, ההגדרות היום לרוב לא עונות על מה שהעובדים באמת רוצים - אוטונומיה.



משכיל אומרת שבארה"ב, כאשר הורו לעובדים לחזור למשרדים, התגובה הייתה נחרצת: "59% אמרו שלא יסכימו לעבוד בארגון שיכריח אותם לעבוד מהמשרד חמישה ימים בשבוע. כשאפל בישרה לעובדיה שעליהם לעבוד מהמשרד לפחות שלושה ימים בשבוע, התוצאה הייתה גל של התפטרויות. העובדים נימקו את התפטרותם בכך שלא שומעים אותם. במכתבי ההתפטרות הם שיתפו בחזון שלהם להשאיר בידיהם את ההחלטה על מיקום עבודתם, כלומר, לתת להם אוטונומיה מוחלטת".

במודל הפופולרי של עבודה היברידי, המעסיק הוא שקובע את מספר הימים במשרד. "סידור העבודה של 'אוטונומיה בינונית וגמישות בינונית' צבר את רוב הקולות בארגונים, אבל הנתונים מראים שעובדים רוצים גמישות בדרך של אוטונומיה. לכן הגברת האוטונומיה הופכת מהטבה נוספת לקריטריון נחוץ כדי להישאר תחרותי ורלוונטי וכדי למנוע זליגת עובדים".

משכיל ממליצה לארגונים לנקוט כמה צעדים כדי לאפשר את האוטונומיה הזאת: הצעד הראשון הוא להגדיר שלעבודה מרחוק יש ערך כמו לנוכחות פיזית במשרד, ואנחנו מעודדים את העובד לחשוב מאיפה יהיה הכי נכון לבצע את המשימות שלו.

הצעד השני הוא פיתוח כישורים לעבודה עצמאית ואפקטיבית במרחב היברידי, והצעד השלישי הוא מתן כלים טכנולוגיים כגון מחשבים ניידים, אוזניות, מצלמת וידאו, עכבר ועוד, "כדי לאפשר לעובדים להכניס הכול לתיק, להיות מחויבים בכל מקום שממנו הם חפצים לעבוד".

אלמוג מציעה גישה מעט שונה: "יש מצבים שבהם דווקא חופש בחירה בלי לקבוע עקרונות מייצר לחץ ופוגע בפרודוקטיביות. זה תלוי ארגון. צריך לייצר ציר בין בהירות לבין בחירה ופרסונליזציה. בארגונים עם הרבה טקסים, עקרונות וכלים דיגיטליים קל יותר לתת חופש בחירה. בארגונים שמתנהלים בבלגן, זה פחות מומלץ".

מחבורות: המשרד הופך להיות המתנס' החדש

ענבל נמיר, ראש תחום סביבת עבודה עתידית ב-Deloitte, אומר ששמירה על תחושת השייכות של העובדים לארגון הפכה להיות המשימה המרכזית של מנהלים בארגונים. "משימת הניהול היא כבר לא רק עמידה בעדים עסקיים ובציפויים גבוהים, אלא גם ובעיקר שימור טאלנטים ויצירת עמק עמוק בין האנשים לארגון, ואז השאלה שנשאלת היא האם למנהלים יש מספיק ידע וכלים לעשות זאת. מדהים לגלות את הפער שנוצר בין תפיסת המנהלים לתפיסת העובדים. בסקר שערכנו לאחרונה, 72% מהעובדים העידו שהרגישו פרודוקטיביים בעבודה מרחוק, ואילו רק 53% מהמנהלים הרגישו שאנשיהם שמרו על אותה מידת פרודוקטיביות. הפערים הללו מעידים על תחושות של אובדן שליטה בקרב המנהלים".

"מנהלות משאבי אנוש אומרות לי, 'עושים הפי האור במשרד וכולם אומרים אחר כך איזה חשוב זה, אין לזה תחליף, כמה התגעגענו', אבל בסקר שנעשה מיד אחר כך ושואל מתי אתם רוצים לחזור למשרד, הם אומרים שהם לא רוצים לחזור", מספרת אלמוג. "מנכ"ל מיקרוסופט, סאטיה נאדלה, קרא לזה הפרדוקס ההיברידי. אני לא בטוחה שיש פרדוקס. העובדים רוצים להיפגש, אבל הם הבינו שהם לא צריכים לעבוד במשרד כדי להיפגש. בפוסט שכתבתי מזמן קראתי לזה המתנס' החדש. באים למשרד לפעילויות חברתיות, שמייצרות תרבות ארגונית וקשרים או לפעילויות שאין להן תחליף כמו סדנאות או קבלת החלטות מורכבת, ולא כדי לעשות זום עם אנשים בבית. העבודה במשרד צריכה להיות יעילה ומתוכננת".

"העובדים מגיעים למשרדים רק כשאנחנו מספקים להם סיבה טובה להגיע", אומרת לב אמדו. יש לנו אימוני ספורט פעמיים בשבוע, ופעם בשבוע פגישות צוותיות שמתאמות בתוך הצוות. יש לנו עמדות חמות ומי שרוצה להגיע למשרד צריך להזמין מקום ולומר מה הסיבה שהוא רוצה להגיע. כך אנחנו עושים תעדוף לאלה שמגיעים לצורך אינטראקציות בינאישיות".

יסות רגשות: מספיקה הודעה כועסת אחת כדי להדביק את כולם

עבודה מרחוק מגבירה את התעבורה בכלים הדיגיטליים, וכפי שהראו מחקרים בעבר, לאופי המסרים המועברים בהם עשויות להיות השלכות על היחסים במקום העבודה. לדוגמה, מחקר מ-2011 שערך ד"ר אריק חשין, חוקר רגשות בארגונים וראש החוג לשיחות אנוש באוניברסיטה חיפה, יחד עם ענת רפאלי ונתן בוס, מצא שרגשות המועברים בטקסט הם מידבקים.

"חקרנו צוותים וירטואליים שמעמד המשתתפים בהם היה שווה ומצאנו שאם אני כותב הודעה כועסת, אז אדם אחר בקבוצה יזהה את הכעס ויחוש כעס בעצמו ויעביר אותו לחבר אחר בקבוצה. מספיק אדם אחד בקבוצה שיביע רגש מסוים בטקסט, כעס או שמחה, וזה יהיה מידבק."



מחקר מוקדם עוד יותר, מ-2008, שנערך באוניברסיטת סירקוז, מצא שתקשורת במייל מעצימה רגשות שליליים. כשאנחנו קוראים טקסט שלילי, הוא נתפס בעינינו כשלילי הרבה יותר מכפי שהוא באמת. לדברי חשין, זה לא עובד הפוך. "אם נקבל מייל חיובי, נראה במסרים כאילו נשלחו מתוך נימוס והקפדה על פורמליות", לדבריו.

ד"ר הדר נשר שושן, מהמחלקה לפסיכולוגיה באוניברסיטת מנהיים שבגרמניה, יכולה לספק תובנות מהתקופה האחרונה. המחקר שלה, שעוסק בוויסות רגשות בין קולגות בעבודה היברידיית, מצא שבימים שאחרי קבלת ביקורת שלילית בעבודה, בצורה שעלולה להתפרש כ"בריונית" או "מתעמרת", אנשים נטו להתעלם מהקולגות שלהם (למשל, לא להתחבר לצ'אט המשרדי). התעלמות כזאת עלולה להוביל לחוסר תקשורת וחוסר שיתוף פעולה, שבתורם יכולים לגרום נזקים ארגוניים ושחיקת עובדים.

לדברי נשר שושן, חלק מתוצאות המחקר התקבלו לא כפי שהיינו מצפים בהתבסס על הספרות מלפני תקופת הקורונה. "לדוגמה, שיערנו שאחרי ימים שבהם נחוותה התעמרות בעבודה, אנשים יאלצו לבצע יותר 'עבודת רגשות' (לדוגמה, לזייף חיוכים לקולגות), אך זה לא היה המצב. יכול להיות שמשום שהעבודה היברידיית מאפשרת יותר ריחוק, אנשים לא מרגישים צורך לזייף רגשות כבעבר (למשל במפגשים אקראיים במטבח המשרדי) ויכולים להתחבא מאחורי המסך".

מחקר שערך ד"ר אורי הרץ, מומחה לקבלת החלטות חברתיות מהחוג לקוגניציה באוניברסיטת חיפה, יכול לשפוך אור על הדרך שבה כדאי לקלוט עובדים חדשים בחברה בעידן של עבודה מרחוק. באופן שיגרום להם לאמץ נורמות חברתיות חיוביות. לדבריו, "ראינו שלאנשים קל ללמוד יותר התנהגות טובה כשהיא אקטיבית ולא פסיבית, והכי קל ללמוד התנהגות רעה ואקטיבית. אם שנליך את הממצאים לעולם העבודה מרחוק, 'ברגע שעובד נחשף רק לזום, וואטסאפ או מייל, הוא חשוף לערוץ מידע מאוד צר, לתגובות מאוד מסוימות. לא מקבלים מידע ממי שלא הגיב באופן פורמלי".



"אנחנו עדיין חושבים כמו פעם ומניחים שהעובדים שלנו משלימים את הפערים ממה שהם מכירים במשרד, אבל במקרה של עובדים חדשים או עובדים שלא היו זמן רב במשרד, אין להם הידע של השלמת פערים ולכן הם ייחשפו רק למסרים שעוברים במדיומים האלה ולכן כדאי להיות מאוד זהירים בניסוחים".

עמוד הבית > דעות > מיכאל הררי

גז טבעי | דעה

הקפאה זמנית של חיפוש גז לטובת הדורות הבאים - החלטה סבירה לחלוטין

הביקורת שנמתחה על השרה קארין אלהרר מכיוונים שונים אינה במקומה • מדובר בהקפאה לשנה, שנועדה לסייע "בשינוי הדיסקט" המתבקש, אנרגטית, עסקית ומדינית כאחד • יש להניח שהשרה נחשפה לארכיטקטורה האזורית החדשה והפנימה את משמעויותיה ואת חשיבותה האסטרטגית

20.01.2022 מיכאל הררי



עוד בנושא

הזמן לשנות הוא עכשיו: המגזר הציבורי זקוק למהפך



שרת האנרגיה קארין אלהרר / צילום: שלומי אמסלם, לע"מ

נילווי הגז הטבעי בים התיכון וההתפתחויות המדיניות באזור בעשור האחרון תרמו רבות למצבה האנרגטי והאסטרטגי של מדינת ישראל. הם יצרו ביטחון אנרגטי, מה שהיה חסר לישראל במשך שנים ארוכות, וסייעו לבסס ארכיטקטורה מדינית אזורית מרשימה. ישראל ניצבת כעת בצומת מאתגרת לא פחות: כיצד משמרים ומעמיקים את שיתופי הפעולה האזוריים תוך השקעה בנילווי אנרגיה נוספים מצד אחד, ומפתחים מקורות של אנרגיה מתחדשת לטובת הדורות הבאים מצד שני. ובמילים אחרות, האם ניתן לפעול במקביל בשני העולמות?

גלובס. למילים יש ערך

נרשמים לגלובס בדיגיטל ומתעדכנים בכל מה שקורה עכשיו בשוק

[יש לי מינוי לגלובס בדיגיטל](#)

גלובס

הוספה לנושאים שמעניינים אותי



גז טבעי



מקודמיטוח רכב היברידי - אילו כיוונים מותאמים הוא מעניק לכם?

חברות האנרגיה הבינלאומיות קראו די מהר את הכתובת על הקיר, שהתחדדה עם משבר הקורונה, ועם השינוי בסדר העדיפויות העולמי שקיבל המאבק במשבר האקלים. ממשל ביידן הציב אותו במקום מרכזי, מיד עם כניסתו לבית הלבן. חברות האנרגיה חשו למתג ובהצלחה את הגז הטבעי כ"אנרגיית מעבר", והבטיחו להסיט תקציבים משמעותיים לאנרגיה מתחדשת. המסר העדכני הוא שהכרחי לפתח מקורות אנרגיה חלופיים ונקיים לטובת הדורות הבאים. אולם עד שנגיע לשלב בו נוכל להסתמך עליהם במידה בטוחה (אנרגטית) אין מנוס מהסתמכות על "אנרגיית המעבר" - הגז הטבעי - שמזהם פחות ממקורות אנרגיה אחרים (נפט, פחם).

הממשלה החדשה בישראל מנסה לאמץ את השינוי בסדר העדיפויות העולמי. אל פסגת האקלים בגלזו בתחילת נובמבר אשתקד, ישראל שיגרה משלחת רמת דרג ונרחבת, שכללה את רה"מ בנט, שרות האנרגיה ואיכות הסביבה ושורה ארוכה של נציגים מהקהילה העסקית, החברה האזרחית, והאקדמיה. ישראל, שביצועיה בתחום איכות הסביבה אינם מצטיינים, בלשון המעטה, הכריזה מפיו של רה"מ, כי היא מתחייבת לצמצם את פליטת גזי החממה לאפס עד שנת 2050 ולהפסיק בהדרגה את השימוש בפחם עד 2025. בנט קרא גם לקהילה העסקית בישראל לגייס את יצירתיותה וחדשנותה לטובת פתרונות טכנולוגיים חדשניים להתמודדות עם משבר האקלים.

המאגרים הקיימים מספיקים

- פרסומת -

שרת האנרגיה קארין אלהרר אימצה גם-כן את הדגשים העדכניים. השרה הבהירה בחודש שעבר, כי חיפוש גז חדשים יופסקו למשך השנה הקרובה, לטובת השקעה באנרגיות מתחדשות. כוונתה, כך הסבירה, להבטיח ש-2022 תהיה "שנת האנרגיות המתחדשות". האמת ניתנת להיאמר, כי אין בכך כדי לשנות מהותית או לפגוע בביטחון האנרגטי של ישראל. די במאגרים הקיימים - תמר ולוויתן - ובכריש-תנין שכבר נמצא בפיתוח (האסדה אמורה לעשות את דרכה לישראל במשך השנה), כדי להבטיח את הצרכים של המשק המקומי שנים קדימה. שינוי הדגש בדבריה של השרה אלהרר מבטיח כיוון חדש, מתחייב ומאתגר, של השקעה באנרגיה מתחדשת, וכדבריה, "השנה נתמקד באנרגיות מתחדשות כדי ליצור תמהיל אנרגטי נכון".

מבחינה זו, הביקורת שנמתחה על השרה, מכיוונים שונים (חברות האנרגיה, פרשנים כלכליים וכדומה), אינה במקומה. מדובר בהקפאה לשנה, שנועדה לסייע "בשינוי הדיסקט" המתבקש, אנרגטית, עסקית ומדינית כאחד. יש להניח (או לקוות), שהשרה נחשפה לארכיטקטורה האזורית החדשה והפנימה את משמעויותיה ואת חשיבותה האסטרטגית, במהלך פגישותיה עם עמיתיה מהאזור (מצרים, יוון וקפריסין). הישג חשוב יש לראות בהסכם המשולש, שנחתם בין ישראל, ירדן ואיחוד האמירויות בדבר אספקת מים מותפלים מישראל תמורת אנרגיה סולארית שתופק בירדן. מבחנו יהיה ביישומו.

האם אפשר שהמסר של אלהרר סבל מהסברה לא מוצלחת? יתכן מאוד (סביר שדבריה, כי "התרגלתם למאה אחוז גז, זה לא יהיה" לא ערבו לאזניהם של כמה מעגלים רלבנטיים, ובמידה מסוימת של צדק). מהותית לא מדובר בעצירת החיפושים, אלא בהקפאה בת שנה, ובהבטחה לשינוי, אולי מתבקש, במינון. זה מתכתב נכוחה עם המציאות

גלובס. למילים יש ערך

נרשמים לגלובס בדיגיטל ומתעדכנים בכל מה שקורה עכשיו בשוק

[יש לי מינוי לגלובס בדיגיטל](#)

המומלצות

אינפלציה

שכר צמד למדד והפחתת מסים: כך מתמודדים באירופה עם האינפלציה



שטחי מסחר

למה התדמית והפעילות הכלכלית של חיפה עדיין בשפל?



הטיפ היומי

ניסיתי לעבור בנק ובסוף נשארתי: כך קיבלתי הטבות בשווי מאות שקלים



תוכן מקודם

השקעת נדל"ן בחו"ל - מהם תמרוי האזהרה?



יש פתרון לבעיית כוח האדם בהייטק



הוספה לנושאים שמעניינים אותי **גלובס**

- [+ גז טבעי](#)
- [+ משק האנרגיה](#)
- [+ אנרגיה ירוקה](#)
- [+ אנרגיה מתחדשת](#)
- [+ קארין אלהרר](#)

אולי יעניין אותך

הערך המוסף קובע: מה נדרש ממהנדסי המחר?

טירוף: פרויקט היוקרה של צפון קפריסין - דירות לבעלי הון עצמי של 109,000 ש"ח

בן סרוק 26 ת"א – דירות 4 ו5 חדרים בסנדרט גבוה ובמחיר פרי סייל

אולי יעניין אותך

תוכן ממומן ע"י טאבולה

ממומן. מתחשק להתפנק בחורף? עם תמי 4 תיהנו ממים חמים או קרים בכל זמן

מידע נוסף

Tadiran | ממומן

ממומן. אזרחים ותיקים המומים כשהם מגלים את המחירים של השתלות שיניים

לקבלת הצעה

מצטרפים לאינטרנט הכל כלול של בזק והתקנת אינטרנט – עלינו!

האינטרנט של בזק | ממומן

נדל"

התקפלות וכניעה: מי באמת מנהל את משרד התחבורה

אחזקת הרכב כבדה עליכם? שליש מהוצאות הביטוח עלינו!

דן אריאלי

השחיתות מדבקת ואם לא ניזרה הציבור עלול להידבק ממנהיגיו

טשוראזוכ גוסיים | מודעות חיפוש



גלובס. למילים יש ערך

להרשמה

נרשמים לגלובס בדיגיטל ומתעדכנים בכל מה שקורה עכשיו בשוק

[יש לי מינוי לגלובס בדיגיטל](#)

[חזרה למעלה](#)

חדשות	גלובס פיננסי	עוד דרכים להתעדכן	מינוי גלובס
שוק ההון	גלובס פיננסי	עיתון דיגיטלי	הפעלת מינוי דיגיטלי
בארץ	תיק אישי	English Website	רכישת מינוי גלובס
גלובלי ושוקי עולם	ארביטראז'	גלובס	שאלות ותשובות
נדל"ן ותשתיות	מט"ח		
נתח שוק וצרכנות	אג"ח		
דין וחשבון	בורסות		
גלובס טק	קרן נאמנות		
דעות	קרנות סל		
G מגזין	אופציות		
The Wall Street Journal	צפיה בני"ע		
המשרוקית	הברומטר		
תיירות	—		
קריירה	TRADEONE		
רכב	מדדי בורסת ת"א		
—	אופציות המעו"ף		
פודקאסטים			
כל הכותרות			
וידאו			
המומלצות			
		אודות גלובס	מידע נוסף
		גלובס על גלובס	צור קשר
		דוח אמון 2021	הגדרות
		חברי הנהלה ומערכת	תנאי שימוש
		דרושים	מדיניות פרטיות
			—
			תגיות
			מונחים
			נגישות
			פרסמו אצלנו
		כרויקטים ושיתופי פעולה	
		ועידות גלובס	
		גלובסקול	
		באים בטוב	
		אמץ חברה	
		כרויקטים מיוחדים	
		ההתחדשות עירונית	

גלובס. למילים יש ערך

נרשמים לגלובס בדיגיטל ומתעדכנים בכל מה שקורה עכשיו בשוק

[יש לי מינוי לגלובס בדיגיטל](#)

להרשמה

רכבת הרים למיני הינע"ר שגרגי התנגד למועמד פסק גזיל

הבאת לנכסי השף רפי כהן "הקצאת 300 אלף שקל לילד הברזילאי"

שי באב"ד ומנכ"ל אל להקים חברת תעופה (גיל חזני)

התנפלות: אולו משרדים פנויים להייטק בתל אביב דגל לוי

חשד שהאקרים בשירות איראן פרצו למערכת פאל רמאל קאסאן מאי בנין

יזם הרוסי המרטיני: אדמוסק מכריז על מדיניות חדשה - מי סבי שולמן

גדלין חדשות הגדלין גדלין עולמי קורות מתקופים הנצפות ביותר בערוץ



המתגר של מציצי: החוף המיתולוגי בתל אביב בדרך לפנות את יושביו



התנפלות: אולו משרדים פנויים להייטק בתל אביב



"קבלנים משלמים 90 מיליון שקל בשנה דמי חסות"



מדיניות החוזרות החדשה של קמעונאי ארדיב: "אל תחזירי"



הקרונות החדשים ברכבת עכו מיליארים - מדוע הנוסעים לא

טרטונים מומלצים

עוד בכלכליסט

מגמת הריסק עם המעבר לקליילאק רישן | 1-3.2 | 12:00 | גאייסנוק ואחרי כלכליסט

מדר הבריאות בארצות הברית | movement

סדרת הרצאות ייחודית על השקעות בשוק ההון | SohnX Tel Aviv

הגות על הריסק ישראל | No tech like home

CTech - the gateway to Israel tech

ליל שווה בחתום השיקוק | #שידוקיסט

מגמת הריסק עם המעבר לקליילאק רישן | 1-3.2 | 12:00 | גאייסנוק ואחרי כלכליסט

בלעדי משרד האוצר בולם את התוכנית למניעת הצפות

אחרי שנה של קידום בוועדות התכנון, התוכנית היתה אמורה להגיע היום לדיון מכריע במועצה הארצית, אך האוצר טען שיש להחיל את עקרונותיה רק באזורים המועדים, ודהיון בה נדחה לבקשתו. במינהל התכנון זועמים: "טענה הזויה, באיזו עיר אין הצפות, ואיך אפשר לדעת את העתיד?"

אמיתי גזית 06.10.01.02.22

האזינו לתבה 4 דקות

תגיות: משרד האוצר הצפות פגיע מזג אוויר

בשיאו של החורף, וערב דיון קרטי במושא מניעת הצפות, משרד האוצר בולם את התוכנית הארצית לניהול נגר עילי. התוכנית - שמקודמת בשנה האחרונה על ידי מינהל התכנון במטרה לצמצם את הסיכון להצפות בעקבות גשמים בשטח בנוי - היתה אמורה להגיע היום לדיון אחרון ומכריע במועצה הארצית לתכנון ובנייה. אלא של כלכליסט מדוע כי בימים האחרונים אנשי האוצר פנו לשלומי היילר, יזם המועצה ויזם מטה התכנון במשרד הפנים, וביקשו ממנו לדחות את הדיון - והוא נענה לבקשה ברגע האחרון. המועצה היתה אמורה לקבל היום החלטה סופית בתוכנית, ולהגיש את ההלטה לממשלה, שהיא הסמכות התכנונית העליונה, אך להפתעת חברים במועצה, נשלח אתמול סדר יום חדש שממנו הושמט הדיון בתוכנית.

קראו עוד בכלכליסט:

- לא תתשמת ולא בכריאות: ישראל לא עוככה להשלכות משבר האנרגיה
- משרד השיכון הממלס מתחמת הוכנת של עצמו, והשניים של מריש הוצפו
- הזירות, הצפות, לבן חמוץ הייתי קונה דירה מקומה 3 ומעלה בלבד

תדהמה וכעס

באוצר חוששים כי התוכנית תוביל להתייקרות עלויות הבנייה, ולעודף רגולציה וסרבול הליכי התכנון. הטענה המרכזית היא כי זו תוכנית ארצית שמטווה עקרונות באופן גורף לכל המגרשים המיועדים לבנייה ברחבי הארץ. כתחליף מבקשים באוצר ליצור מיפוי של האזורים שבהם סכנת סיטופנות ולבש תוכנית נקודתית רק באזורים אלה, ובדרך זו למנוע השתה של עלויות עודפות במגרשים שבהם אין צורך בניהול מי נגר.

התוכנית מטפלת במי נגר באמצעות צמצום זרימתם לתעלה מרכזית והצפתה על ידי עידוד של חלחול מים או אגירתם הזמנית (השהיה). באוצר טוענים כי הפעולות הללו מייקרות את עלויות פיתוח המגרשים, וההתייקרות תגולם לבסוף במחיר הדירה. בנוסף, חלק מהפתרונות ייושמו במגרשים שבהם ייבם רבי-קומות, ובאוצר חוששים כי בחליף השנים לדיירים לא תהיה מוטיבציה ואמצעים לתחזק את הפתרונות האלה. באוצר מבקשים לבחון פתרונות אחרים, ובהם הקמה והרחבה של תעלות ניקוז, כלומר במקום שהמים ייארו על השטח, להורמים לתעלה גדולה ורחבה.



הצפת נחשים בנהריה ב-2021. למשרד אוצר היה ניגוד העדפות עיר (פילם גיל חושמן)

התנגדות האוצר לתוכנית התקבלה במינהל התכנון בתדומה ובכנס, לאחר שהיא כבר מקודמת במוסדות התכנון למעלה משנה, ועברה שורה של ערכאות תכנוניות ודינים בוועדות שבהן לאוצר יש ניגוד. ועד לימים האחרונים לא הושמעה כל ביקורת. באפריל 2021 המועצה הארצית החליטה פה אחד על העברת התוכנית להערות הוועדות המחוזיות. ב-28 דצמבר 2021 הועדה לנשאים תכנוניים עקרוניים המליצה לאשר את התוכנית. זאת ועוד, במינהל התכנון הצליחו להגיע להסכמות על התוכנית גם עם ראשי השלטון המקומי, שבתחילת הדרך התנגדו לה, והיא אף מקובלת על רשות המים. באוצר סבורים כי בשלטון המקומי אדישים לתוכנית משום שהעלויות העודפות יושטו על הקבלנים, וינתגלו בסוף לרכוש הדירות, ולא לעיריות.

במינהל התכנון טוענים גם על תוכן הדברים. גורמים שבקיאום בנושא אמרו ל"כלכליסט": "הבקשה של האוצר הזוהי, אך אפשר להכין תוכנית נקודתית? באיזו עיר אין הצפות, ואיך אפשר לדעת היום מה יהיו הצרכים בעוד שנים?". בנוסף טוענים כי הדישה לתעל את המים היא בעצמה יקרה מאוד וזרחה בהחלפת כל מערכות הביוב של העיר. זאת משום שאין טעם להקים תעלת ניקוז רחבה שאינה מתאימה ברוחבה לתעלת הניקוז באותה עיר. מהסיבה הזו הפתרון הזה לא מיושם בשום מדינה בעולם.



מסידי שר האוצר אביגדור ליברמן (ימין) והמנכ"ל הארצית לתכנון ובנייה שלמה היילר. התמונות עשדה לפני דיון אחרון (נילום כל סוחר, דוברות משרד הממשלה)

בדיקה חרוק ההתכנית שנגמלה מיה החזונה הנכונה עבורך

גם לכם מניעה החחלה ככלית חזשוח בדיקו הואוח בתנאים...
הלואעת | מודעות הישש - MyBlio

היועטקה עם ישראל קנדה יוצרת פירמידה אסורה בגזית גמבי...
הולטיט

Promoted Links by Taboola

כמו כן, בניגוד לטענת האוצר, התוכנית שמקדם מינהל התכנון מוללת מנגנון שמאפשר לשקול את נתוני הסביבה ולהתאים פתרונות ניקוז לפי צורכי כל מתחם. מגרשים בגודל של עד 5 דונם למשל יצטרכו להציג בתוכנית הבנייה פתרון לצמצום הנגר ב-50%. מגרשים גדולים יותר יצטרכו להציג פתרון שיצמצם את הנגר ב-75%.

עקוב באישורה של התוכנית עלול להוביל לעיכוב תוכנית בנייה, בניגוד לשאיפתו של האוצר. בעיות הניקוז הן מהגורמים שבלמים כיום בנייה של עשרות אלפי דירות באזור החוף, במיוחד באזור הרצליה ומערב השרון.

דנכרו "לבחון לעומק"

00:00:00:00
בשיתוף שורת הרוח

ממשרד האוצר נמסר בתגובה: "בתיקון המוצע קיימים פערים בהגדרת הבעיה, חלופות אפשריות שלא נבחנו, הבחנה בין סוגי התוכניות, וכן בעייתיות בהיבט מימון התחזוק והתפעול של האמצעים המוצעים לניהול מי הנגר. "מסיבות אלו עולה החשש כי התיקון בניסוחו הנוכחי עלול להביא לנטל רגולטורי וכלכלי ללא תועלת של ממש וללא השגת המטרות שאליהן מכון התיקון. "לאור זאת משרד האוצר מבקש לדחות את הדיון בתיקון עד למיצוי עבודת המטה ובחינה מעמיקה של הפערים".



סגר אאוט: מגדלי המשרדים פותחים את השערים וקוראים לציבור להגיע

אם בעבר מגדלי משרדים קיבלו ביקורת על כך שלא איפשרו לציבור לעשות שימוש בשטחים הציבוריים, כיום המגמה התחלפה והתכנון נועד לקרוא לציבור לעבור במתחם ולהשתמש בשטח הפתוח. וואלה! נדל"ן סקר שלושה פרויקטים חדשים אשר שמים דגש על השטח הציבורי והמעבר בו

30/01/2022 / וואלה! נדל"ן

הבניה המאסיבית של בנייני משרדים באזור המרכז השרון והשפלה זוכה להרבה ביקורת ציבורית על כך שמגדלי המשרדים והפרויקטים לתעסוקה מנותקים מהרחוב והציבור יוצא נפסד. ועדות התכנון נתפסות כמי שהעניקו זכויות בניה רבות לזים אך לא ראו את טובת הציבור ואת הקשר של הפרויקט לחתר הרחוב. מה מקובל בעולם? ומה חדש בישראל בנושא?

לפני מספר שנים נשמעה בקורת ציבורית גדולה על כך שעיריית תל אביב "העלימה" מהציבור מידע לפיו לובי מלון ובניין רוטשילד 22 מיועד לטובת הציבור שיכול להיכנס פנימה, ליהנות מהמרחב הממוזג, לשבת לעבוד וכו'. הביקורת הציבורית הביאה לכך שהטעות לא חזרה על עצמה ואישורו של פרויקט הנדל"ן ברוטשילד 10 ו-12 הסמוכים, כולל כבר התניה לזים לשימור כל המבנים הוותיקים ופתיחתם לציבור הרחב.

"פעם חשבו שלפתוח שטחים לציבור משמעותו לוותר על קרקע, אבל היום יודעים שזה כבר לא נכון", אומרים האדריכלים ערן לשם וערן שקד, בעלי משרד CityBee אדריכלים. לדבריהם "היום כולם מבינים שאנחנו רוצים לראות חיים בתוך מתחם. כשיש תנועת אנשים במתחם, זה מייצר מתחם יותר תוסס ופעיל. אנשים לא אוהבים להיות סגורים ומבודדים אלא לראות את החיים שמתנהלים במקום שהם גרים ועובדים בו. זה מייצר בנוסף תחושת ביטחון לדיירי המתחם. גם היזמים היום מבינים שזה לא "על חשבונם" אלא הפוך, זה מייצר יתרון בדמות עירוניות חיה תוססת, ולא חיסרון. במתחמים שיש בהם גם צד מסחרי כמובן שמעבר של אנשים הוא משמעותי וחשוב".

שקד ולשם מספרים כי "בפרויקט יונייטד שרונה שאנו מתכננים שטח המגרש הנו 9 דונם, והבינוי נעשה על כ-4 דונם מתוכו. כל שאר השטח הוא פרטי אבל עם זיקת הנאה לציבור והוא יישאר פתוח לציבור. עיריית תל אביב תהיה זו שתתחזק אותו אפילו שהוא בתוך מגרש פרטי. העירייה הכניסה את זה כתנאי לקבלת היתר במגרש. אנחנו לא רוצים לגדר את עצמנו יותר אלא לייצר פרויקטים שהם חלק מהמרחב".



סחתי חוץ פרויקט מילנייה (צילום: וויפוינט)

האתגר: להפוך את מגדלי המשרדים לנגישים

גם בתחום המגורים ניכר שינוי ומחשבה על השטחים הציבוריים. לדברי שקד ולשם, "דוגמה מעניינת אפשר לראות ברמת אביב, שם תוכנית המדיניות לשכונה קובעת שאסור לגדר ולחסום מעבר בין מגרשים. אין דירות גן אלא דירות קרקע עם שטח מרוצף של כ-12 מ"ר ואי אפשר לנכס את השטח שסביב הבניין לגינות פרטיות כפי שמקובל במקומות אחרים. התוצאה היא היווצרות של שטחים ציבוריים ירוקים ויפים, והקישוריות וההליכתיות מקבלות חיזוק משמעותי. העירייה הבינה שהמרחבים שבין הבניינים הם אמנם שטחים פרטיים אבל חייבים להיות בעלי שימוש ציבורי".

אדריכל מושיק בן דור ממשרד כנען שנהב אדריכלים מציין כי "אחד האתגרים שניצבים בפני האדריכלים המובילים בעולם, הוא להפוך את מגדלי המשרדים לנגישים, חווייתיים בעבור הציבור העירוני הנמצא בסביבתם, 'ירוקים' ומשתלבים בסביבה. התכנון החדש של מגדלים בעולם, מבוסס על שינוי מהותי בתפקידו של המגדל במרחב הציבורי והעירוני בו הוא מוקם. ההתייחסות התכנונית החדשה גורסת, כי מגדלים חייבים להפוך לחלק בלתי נפרד מהרחובות שבהם הם נבנים".

לדבריו, "המגדל החדש פותח את עצמו לא רק לציבור המשתמשים בו אלא גם לכלל הציבור העירוני שחולף על פניו ובתוכו ומציע מגוון שימושים באופן שייצר תנועה טבעית של הולכי הרגל מהרחוב לתוך הבניין ודרכו. בנוסף, הרשויות המקומיות כיום מבינות את החשיבות בשילוב של שטחי ציבור שיכולים לבוא לידי ביטוי בפרויקטים השונים הן במפלס הרחוב והן בשילובו בתוך הפרויקט עצמו, בתמורה לכך הרשויות מקצות תוספת זכויות בנייה ליזמים שמאפשרים זאת".

כדוגמה בן דור מציין את ה-Biotech Valley Center - פרויקט ביו-טק וביו-מד שמשרד כנען שנהב אדריכלים מתכנן עבור היזמים סיוון ברקוביץ וצפריר בכנר וחברת הביטוח מגדל הממוקם בצמוד למרכז הרפואי שיבא ברמת גן. חזית הפרויקט תהיה מסחרית דו כיוונית אשר כוללת מעבר פתוח לציבור דרך הבניין לתוך בית החולים שיבא. הוספת שטחי הציבור בפרויקט אפשרה הגדלה משמעותית של היקף הפרויקט.

בני ברק פרויקט LYFE (צילום: ליין קריאייטיב) (צילום: LYFE)

"השקעה שתעצים את העובדים"

בישראל כאמור מתחזקת המגמה לפיה במקום בניינים מנוכרים נראה בעתיד הקרוב איך גם טובת הציבור נלקחת בחשבון, כך למשל, בפרויקט Millennia שתוכנן על ידי משה צור ויתנשא לגובה של 22 קומות עם שטח כולל של כ-60 אלף מ"ר, מוקם כיום על ידי פרשקובסקי ומגדל ביטוח ומשמש כשער הכניסה למתחם ה-1,000 בראשון לציון - הבינו היזמים שחויית השימוש בשטחי החוץ חשובה כמו ההשקעה בתכנון חדשני ויוקרתי של שטחי הפנים וכי מדובר בהשקעה שתעצים את העובדים והמבקרים בפרויקט. כפועל יוצא מכך, ניתן דגש רב בנושא גינון השטח החיצוני, שאת תכנונו ביצע משרד אדריכלות הנוף יעל בר מאור סטודיו לאדריכלות נוף.

הפרויקט יושב על קרקע של 10 דונם ומתוכנן 7 דונם נועדו לפיתוח סביבתי המתחבר עם הדיאגנול שאותו מפתחת מנהלת המתחם ה-1,000 (ההשראה אליו לקוחה משדירת הדיאגנול בברצלונה אשר חוצה את העיר באלכסון). על מנת ליצור סינרגיה מלאה בין הפרויקט ושטחי החוץ שלו למתחם האלף ובכדי לעודד ברמה האקולוגית, ברמת המיקרו אקלים את נושא ההליכה והשימוש במתקנים הסובבים את הפרויקט נדרשו

אדריכלי הנוף לתכנן שטח מגוון כפול מהסטנדרט. מתחם ה-1,000 תוכנן מראש להיות ידידותי לסביבה. במסגרתו, ייבנו במתחם 110 דונם של פארקים ריאות ירוקות, אגמים אקולוגיים, שבילי הליכה, מסלולי אופניים ועוד.

נטלי מרשל נציגת הבעלים בשיווק פרויקט Millennia מציינת: "תכנון הפרויקט בוצע בקפידה רבה לפי תקנים בינלאומיים ומחשבה על החברות והעובדים וכן המבקרים שעתידיים לפקוד את המתחם. קיימת הבנה כי בתכנון נדרש לתת מענה לקשר בין הפנים לחוץ בעוד בעבר הייתה דיכוטומיה ברורה בין מגדל משרדים לבין סביבתו והרחוב. חברות רבות מבינות זאת ומחפשות כיום שהפרויקטים יעניקו לעובדים שלהם את האפשרות ליהנות מכל מתקני הפרויקט ולא רק מהמשרד. ככל שהפרויקט ישלב יותר שטחי חוץ ירוקים, מרעננים ומחדשים כך העובדים מרגישים סיפוק רב יותר בהגעה למקום העבודה. אכלוס הפרויקט מתוכנן לסוף 2022, במסגרתו, יהיה ניתן ליהנות מפארק מרהיב מלא בצמחיה עשירה, פינות ישיבה מוצלות, מרחב אורבני שיכלול בתי קפה ומסעדות לנוחיות העובדים והמבקרים".

פארק רעננה (צילום: הדמיה)

"שער הכניסה למתחם התעסוקה"

בפרויקט LYFE המוקם ב-BBC בני ברק על ידי דן נדל"ן ואשטרום נכסים, ניתן דגש רב על הפיתוח הסביבתי - בכניסה לפרויקט תבנה פיאה ירוקה של 3 דונם אשר מתמוגגת עם טרמינל הכניסה הייחודי. שטחים ירוקים נרחבים, פינות ישיבה נוחות ומוצלות, מעבר קל בין שטחי מסחר ומשרדים לשטחים ירוקים נועדו לעודד שימוש ושהייה בשטחי הפיתוח. הפרויקט עצמו כולל שלושה מגדלים הנשאים לגבהים שונים של 34-36 ו-51 קומות עם שטח כולל של כ-200,000 מ"ר.

חלק מגג הטרמינל הוא סקיילייט של 700 מטר, כאשר גם הקיר המזרחי והמערבי מקורים בזכוכית נקייה היוצרים תחושה חופשית והרגשת החוץ למרות שנמצאים בחלל סגור. הלובי מהווה כמעבר מזמין וחופשי לכל אחד. עיצוב הנוף בוצע על ידי אדריכלית מאיה זוהר. בפרויקט עצמו ניתן דגש רב גם על מקומות הסעדה עם תכנון מתחם ה-Eat Up על ידי המעצב ירון טל ומסעדות שף קונספט ייחודיות עם הפנים לרחוב.

אסי לויתין בן עמרם, סמנכ"ל שיווק ופיתוח עסקי בן נדל"ן מציינת: "אחד היעדים שאיננו לנגד עינינו בפרויקט הוא חיבור מרבי בין הפנים לחוץ. נעשתה עבודה עם גורמי מקצוע מובילים והושקעה מחשבה רבה בפרטים כמו בחירת עצים 'מבוגרים' יותר, ספסלים, פנסים ופינות חמד ואלמנטים שיעודדו שהייה וישיבה בחוץ. אנחנו רואים מגמה ברורה של שימוש נרחב בשטחים ציבוריים לצורך פגישות עבודה ופגישות בלתי פורמאליות, לכן יצרנו פינות ישיבה גם בטרמינל וב-eat up וגם בשטחי הפיתוח כהמשך טבעי, בטח במזון האוויר הישראלי הנעים. הדגש העיקרי הוא על ראיית המאקרו של האזור ושילוב המגדלים כחלק מהנוף של הפארק ואזור ה-BBC כך שתתאפשר בולטות מחד והגמוניה משולבת מאידך. ברגע שהצלחנו ליצר זאת, כל האזור משתדרג. למעשה פרויקט LYFE מהווה מעין שער הכניסה למתחם התעסוקה".

בפרויקט אינפיניטי פארק ברעננה, החיבור אל המרחב הציבורי בפרויקט מתבטא גם בכניסה אליו מצדו הדרומי. שם, כשער כניסה נוסף לפרויקט, נמצאת תחנת רכבת רעננה דרום. ציר התנועה בין תחנת הרכבת לפרויקט, מתוכנן בדגש על תנועת הולכי רגל, רוכבי אופניים, פעילות מסחרית ופיתוח נופי והנוסעים שיוצאים מהתחנה משתלבים ישירות בשטחי הפארק והשטחים הציבוריים של אינפיניטי פארק.

אינפיניטי פארק משתרע על 55 דונם מתוכם 6 דונם של פארק ירוק ו-10,000 מ"ר שטחי מסחר ופנאי הפרוסים גם בתוך הפארק וכוללים בין

היתר אודיטוריום, בתי קפה וחנויות, מיני אמפי ושטחים פתוחים נוספים לטובת דיירי הפארק. הפארק האורבני שתוכנן על ידי אדריכל הנוף הבינלאומי ג'ון היילנד מזמין את עובדי מתחם העסקים, להינות מפינות ישיבה פסטורליות ופביליוני מסחר ובילוי בשטח הפארק למרגלות הפרויקט. החזון היה ליצור מרחבים המשרים אווירה מזמינה ונעימה עבור העובדים שיוכלו להנות מהפסקת הצהריים בשמש, אך גם מעבר לשעות העבודה, בשעות הערב כדי שאחרי העבודה ימשיך להיות אינפניטי פארק - "חי ונושם".

נטלי מרשל, נציגת הבעלים ריט 1 וס.ען זהב בפרויקט אינפניטי פארק רעננה, אומרת כי "אחד העוגנים החזקים במתחם היא תחנת הרכבת של רעננה, הממוקמת בשער הפרויקט. בזכות יתרון זה לאינפניטי פארק נגישות מקסימלית הן עבור האנשים העובדים בפארק, שלא צריכים לקחת כלי תחבורה נוסף כמו שאטל, מונית או כלי רכב דו גלגלי על מנת להגיע למשרד, והן עבור אנשים המגיעים לפגישות עבודה בקמפוס".

האדריכלית רחל פלר, אחת ממתכננות הפרויקט ממשרד יסקי מור סיוון אדריכלים מוסיפה: "הפארק יהווה מוקד פעיל לאורך שעות היממה, אינטגרציה בין קהלים ושימושים שונים, אזור רב תכליתי לקהל המשתמש בתחבורה הציבורית לדיירי אזור התעסוקה ואזרחים כמתחם בילוי ופנאי. המגדל בפרויקט, גם הוא אופייני ע"י הקשר בין החלל הפנימי לנוף העירוני ע"י יצירת מרפסות גן גדולות משולבות בצמחייה וכך נוצרו חללי עבודה ייחודיים הפתוחים לחוץ- המשרד כוילה עם מרפסת גן".

תגיות: משרדים, שטחי ציבור

עמוד הבית > נדל"ן ותשתיות

פקקי תנועה

רוב הישראלים גרים קרוב לעבודה אבל עדיין תקועים בפקקים: אלה הפתרונות האפשריים

אחרי שנים שבהן נבנו בעיקר מיזמי תשתית שמשרתים את הרכב הפרטי ותוכננו שכונות שבהן אין ברירה אלא להחזיק שני כלי רכב למשפחה, אין פלא שהפקקים בדרך לעבודה רק מתארכים • הפתרונות: פרויקטים להסעת המונים בין ערים באותו מרחב, ותכנון שכולל עירוב שימושים

02.02.2022 אסף זגריק

עוד בנושא

כמה עולה בית פרטי בדימונה? מחירי המכרזים של מגרשים מזנקים



כלים פיד תיק אישו

פקקים באיילון. משקיעים במחלפים ולא בתחבורה ציבורית / צילום: Shutterstock

גלובס

הוספה לנושאים שמעניינים אותי



פקקי תנועה

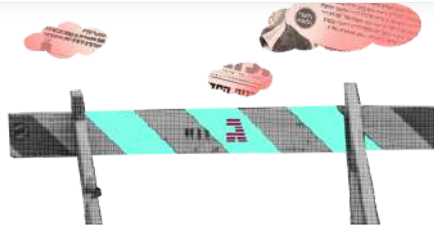
תוכן מקודם
מהי הפעילות שהחליפה את ההתנדבות בקיבוצים?

מטא (META)
אפילו צוקרברג לא הצליח להרגיע: מאחורי הנפילה

ניהול וקריירה
מה כדאי ללמוד מהודעת הפרישה של בועז ביסמוט?

פשיטת רגל
חברת הנדל"ן נקנסה לאחר פשיטת רגל, והרוכשים יצאו

הנקראות ביותר



גלובס. למילים יש ערך

רוצה להמשיך לקרוא? כתבות נוספות ממתנות לך בהרשמה לגלובס בדיגיטל

[לרכישת מינוי לגלובס בדיגיטל](#)

[להרשמה](#)

יש לך כבר גישה לגלובס בדיגיטל? [להתחברות](#)

[הפעלת מינוי דיגיטלי למנוי המהדורה המודפסת](#)

גלובס | הוספה לנושאים שמעניינים אותי

[+ כרויקט המטרו של גוש דן](#)

[+ גוש דן](#)

[+ פקקי תנועה](#)

[+ תחבורה ציבורית](#)

[+ עבודה](#)

אולי יעניין אותך

הנגשת אתרים באופן היברידי: איך לעשות זאת נכון ולפי החוזה?

טירוף: פרויקט היוקרה של צפון קפריסין - דירות לבעלי הון עצמי של 109,000 ש"ח

בן סרוק 26 ת"א – דירות 4 ו5 חדרים בסנדרט גבוה ובמחיר פרי סיויל

כלים פיד תיק אישי

נינט ראש אחד כובש את ישראל בסערה
ממומן | Viper Vision

שירותי המשלוחים של פירות וירקות עד הבית שהטריף את תל ...
כרמלה | ממומן

בת 42: הרולר הביתי הזה חסך לי את ההזרקות (גלי איך)
ממומן | Beauty Tips

תוכן מקודם

הכירו את המכשיר הפיננסי שמסייע לגדר את התיק

נתן סטולרו



מהם היתרונות של שירות לקוחות היברידי?

תוכן מקודם

מהי הפעילות שהחליפה את ההתנדבות בקיבוצים?



לא הצליח י הנפילה

מטא (META)

ניהול וקריירה

פשיטת רגל

הנקראות ביו

קסם בלתי מוסבר - ביקור בכפר הנוער עיינות

כפר הנוער עיינות | ממומן

"שילמתי אז 697 אלף שקל על 4 חדרים, והייתה לי תחושה שזה יק..."

נדל"ן ותשתיות

קבוצת טדי שגיא מוכרת נכס בלונדון ברווח של יותר מ-100 מיל...

נדל"ן ותשתיות

הכירו את הפתרון החדשני, שלא נתן למגיפה להיכנס אליכם הביתה

תוכן ממומן ע"י טאבולה

אולי יעניין אותך

ממומן. המחירים עבור השתלות שיניים ב נצרת יפתיעו אתכם

ממומן. מחפשים דירה להשקעה בת"א? אולי תופתעו מהמחיר

נדל"ן

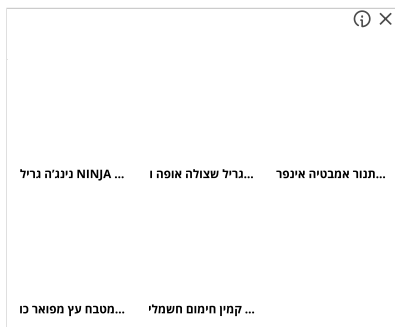
רני צים וקרן ריט 1 רוכשות קרקע בגני תקווה תמורת 124.5 מיליון שקל

נדל"ן

חברת הנדל"ן נקנסה לאחר פשיטת רגל, והרוכשים יצאו בידיים ריקות

שחזרנו להשקעים | מודעות חיפוש

כלים פיד תיק אישי



תוכן מקודם
מהי הפעילות שהחליפה את ההתנדבות בקיבוצים?

מטא (META)
אפילו צוקרברג לא הצליח להרגיע: מאחורי הנפילה

ניהול וקריירה
מה כדאי ללמוד מהודעת הפרישה של בועז ביסמוט?

פשיטת רגל
חברת הנדל"ן נקנסה לאחר פשיטת רגל, והרוכשים יצאו

הנקראות ביותר

לרכישת מינוי	▼ אורח	עובדים קרוב לבית ותקועים בפקקים: איך אפשר לפתור את הבעיה?
--------------	--------	---

צרו איתנו קשר

*5988

אינו	פיי	טלגרם	טוויטר	אנדרואיד	IOS
RSS	דואר אדום				

חזרה למעלה ^

חדשות	גלובס פיננסי	עוד דרכים להתעדכן	מינוי גלובס
שוק ההון	גלובס פיננסי	עיתון דיגיטלי	הפעלת מינוי דיגיטלי
בארץ	תיק אישי	English Website	רכישת מינוי גלובס
גלובלי ושוקי עולם	ארביטראז'	גלובס	שאלות ותשובות
נדל"ן ותשתיות	מט"ח		
נתח שוק וצרכנות	אג"ח	אודות גלובס	מידע נוסף
דין וחשבון	בורסות	גלובס על גלובס	צור קשר
גלובס טק	קרן נאמנות	דוח אמון 2021	הגדרות
דעות	קרנות סל	חברי הנהלה ומערכת	תנאי שימוש
G מגזין	אופציות	דרושים	מדיניות פרטיות
The Wall Street Journal	צפיה בני"ע		—
המשרוקית	הברומטר	פרויקטים ושיתופי פעולה	תגיות
תיירות	—	ועידות גלובס	מונחים
קריירה	TRADEONE	גלובסקול	נישות
רכב	מדדי בורסת ת"א	באים בטוב	פרסמו אצלנו
—	אופציות המעו"ף	אמץ חברה	
פודקאסטים		פרויקטים מיוחדים	
כלים פיד תיק אישי		ההתחדשות עירונית	
וידאו			
המומלצות			

קירוי "מרחף", אודיטוריום ומרכז מבקרים: כך תראה הכניסה החדשה להר הרצל

עיריית ירושלים אישרה להפקדה את התוכנית לחידוש מתחם הכניסה להר בשטח של כ-3.7 דונם, שהגישו ההסתדרות הציונית העולמית והקרן הקיימת לישראל. בין היתר: תוקם רחבה שמתחתיה מתכוננים כ-2,100 מ"ר עבור פעילות חווייתית ולימודית

7 תגובות

עיינב חלבי | 20.01.22 | 11:07

האזינו לכתבה 1 דקה

עיריית ירושלים אישרה היום (ה) להפקדה בוועדה המחוזית לתכנון ולבנייה את התוכנית לחידוש מתחם הכניסה של הר הרצל.

- [2 מגדלים חדשים עם 18 קומות: אושרה הרחבת קניון מלחה בירושלים](#)
- [עיריית ירושלים אישרה את תוכנית אראל מרגלית לבנייה ליד מתחם התחנה](#)
- [אושר: 3 מתחמי תעסוקה ונעסקים חדשים יוקמו במזרח ירושלים](#)

המתחם ההיסטורי של הר הרצל בירושלים משמש כבית הקברות הלאומי של מדינת ישראל וכולל בתוכו את בית הקברות הצבאי הראשי וחלקת גדולי האומה לצד מוזיאון הרצל להנצחת זכר הנופלים.



חידוש מתחם הכניסה הר הרצל (הדמיה: אדריכל דניאל שטרסבורגר)

התוכנית החדשה שהוגשה על ידי ההסתדרות הציונית העולמית והקרן הקיימת לישראל לעיריית ירושלים מבקשת לחדש את מתחם הכניסה. בשנת 2013 נערכה תחרות רעיונית לתכנון הפרויקט כשמי שזכה בתכנון היו צוות אדריכלים בינלאומי שהציעו גג מחורר בדוגמאות מגן דוד מפורקות.

לפי התוכנית, תוקם במתחם הכניסה רחבה ומעליה קירוי מרחף, תוך שמירה והשתלבות במבנה השער ההיסטורי. בנוסף, תחת הרחבה מתכוננים כ-2,100 מ"ר שטחים לשימוש כמרכז מבקרים, כיתות לימוד, אודיטוריום, חללי תצוגה ומשרדים.

התוכנית כוללת שטח של כ-3.7 דונם המיועד לשטחים פתוחים, מערבית למבנה שבעת השערים ההיסטורי ומצפון למבנה מוזיאון הר הרצל הקיים.

אתר הר הרצל נמצא בסמוך לקו הרכבת הקלה, כך שלמתחם המחודש תתאפשר גישה נוחה למבקרים.

עורך התוכנית הוא אדריכל דניאל שטרסבורגר.

[מחפשים דירה/נכס? היכנסו ל-y נדל"ן. אתר הנדל"ן של המדינה](#)

נושאים קשורים

הר הרצל בנייה





דף הבית > גדלין > חדשות גדלין

שכנס ארוחת דואר אדום ועידות

אורי אלון רכש וילו בהרצליה פיתוח ב-180 מיליון ש

כלכלת צרפת צמחה ב-7% ב-2021, גרמניה התכוונה



שי באב"ד ומנכ"ל אל על לשעבר מנסים להקים חברת תעופה

התנפלות: אולו משרדים פנינים להייטק בתל אביב



חשד שהאקרים בשירות איראן פרצו למערכת רפאל

יחי התיים הפרטיים: אמדוקס מכרה על מדיניות חדשה - מי



גדלין | חדשות הגדלין | גדלין עולמי | קירות מתקלפים

הנצפות ביותר בערוץ



המתפר של מצינים: החוף המיוחלוגי בתל אביב בדרך לכנות את יושביו



התנפלות: אולו משרדים פנינים להייטק בתל אביב



יבנקנים משכמים 90 מיליון שקל בשנה דמי חסות



מדיניות החזרות החדשה של קמנואי ארדיב: יאל חוזירי



הקורנות החדשים ברכבת עכו מילארדים - מדוע הנוסעים לא

סרטונים מומלצים

עוד בכלכליסט

CTech | שיוקיסט | כנס החדשות | בריאות בארגונים | SohnX | כלכליסט-קט

Advertisement banner for CTECH featuring various tech and business topics like 'שיווק מזוהית נסקית', 'עובדים בריאים, ארגון בריא', and 'No tech like home'.

שדה התעופה בהרצליה יוכשר עד למימוש תוכניות הבנייה

הממשלה אישרה תוכנית מתאר ארצית לשדה התעופה המסומן כזמני במקום המדינה, למשך שלוש שנים. זאת עד למימוש התוכנית לשטח שקידמה הוותמ"ל, שיחליפו את שדה התעופה בעתיד; במקביל המדינה פועלת למציאת שדה תעופה חלופי דותן לי 17:52, 23.01.22

אדיון לכתבה

תגיות: תוכנית בנייה הרצליה שדה התעופה בהרצליה

הממשלה אישרה היום (א) תוכנית מתאר ארצית לשדה התעופה הרצליה לתקופה זמנית של שלוש שנים. זאת בהמשך להמלצת המועצה הארצית לתכנון ובנייה מאוגוסט 2019.

קרא עוד בכלכליסט:

- הוותמ"ל אישרה שכונה במקום שדה התעופה בהרצליה, אבל טיט המד"ל צפויה להתעכב
המפל"ר שששי לנגז בית אלפי דירות בשדה התעופה בהרצליה
הוועדה לתשתיות לאומיות החליטה: שדה תעופה יקום בחזרה במקום זה שיפונה מהרצליה

שדה התעופה בהרצליה פועל מאז שנת 1948, אך עד היום הוא מסומן כשדה זמני ופועל ללא תוכנית מפורטת, למרות הוראות תוכנית המתאר הארצית.

בשנים האחרונות קידמה הוותמ"ל תוכנית לשטח השדה אשר 'חליפו את שדה התעופה בעתיד' עם זאת, עד להתקדמות התוכנית (אחת התוכניות טרם אושרה, ולשיניה טרם הוצאו היתרי בנייה) נקבע כי השדה ימשיך לפעול באופן חוקי.

במקביל המדינה פועלת בימים אלה למציאת שדה תעופה חלופי שיספק מענה לפעילויות הקיימות בהרצליה, ובתן מוסכים (בדק). בית ספר לטיס, טיסות מסחריות וכדומה.



שדה התעופה הרצליה (צילום: שאטרסטוק)

התוכנית שאישרה הממשלה קובעת בהוראותיה את התנאים לפיקעתה, לפיהם קידום היתרי בנייה לתוכניות מגורים בהיקפים נרחבים יביא באופן מיידי לסגירת השדה. התוכנית קובעת גם את הגבלות הבנייה, הן על הבנייה בסמיכות לשדה והן על הפעילות עצמה. בנוסף נקבע כי על השדה לעמוד בקווי רעש, וזל איסור להרעיש מעבר לקבוע בהם.

בחודש יולי 2021 אושרה בותמ"ל התוכנית, שנקראת "קריית מסלול", שחלה על שטח של 176 דונם, רובו (84%) בבעלות המדינה. התוכנית סוללת 1,940 דירות בבניינים בני 8-27 קומות ומגדל בן 40 קומות, שיוקם בסמוך לכניסה לתחנת מטר. בנוסף לכך ייבנו 350 דירות דור מוגן, 33 אלף מ"ר שטחי תעסוקה ומסחר ושטחים פתוחים הכוללים פארק בן 21 דונם, שיוקם במרכז התוכנית וישמר את תואר מסלול ההמראה היסטורי.



ראש עיריית הרצליה משה פולון (צילום: עוזר מסנג'ר)

חיפה והסביבה סיפוח חדשני בשקעים בעיניים מוצע בחחי...
קליקת HB

מחויבות מפתח כנקודות מפנה הקורס
מחויבות מפתח כנקודות מפנה - קורס דיגיטלי לקידום בלוגים שמות לאנשי חינוך

חברי הרשות מקרקעי ישראל לוקחים נחם נוסף מנמל חיפה...
כלכליסט

Promoted Links by Taboola

עם זאת, בדומה לתוכניות גדולות אחרות, עיריית הרצליה הודיעה כי לא תאפשר כל בנייה לפני שהמדינה תעמוד בהתחייבויות בלונגו להקמת תשתיות תחבורה, ביוב, מבני ציבור וכדומה. מנכ"לית מינהל התכנון, דלית זילבר: "שנה חשיבות רבה לאשר תוכנית לשדה התעופה שפעל שנים רבות ללא כל תוכנית. זאת במקביל לקידום תוכניות לאלפי יחידות דור באזור ביקוש שחילפו את השדה בעתיד".