



מדינת ישראל  
משרד הביטחון  
בלמ"ס

לשכת המנהל הכללי

תאריך: א' שבט תשע"ו  
11 ינואר 2016  
טלפון: 03-6975386/4  
פקס: 03-6976717  
סימוכין: נ-מנכל-110116-000474

מנכ"ל ארגון המהנדסים והאדריכלים העצמאיים  
כהן ארז -- ר' אגף ההנדסה והבינוי

הנדון: פגישת מנכ"ל משהב"ט - ארגון המהנדסים והאדריכלים העצמאיים

1. בתאריך 11 לינואר 2016 התקיימה הפגישה שבנדון.
2. להלן הנושאים שהועלו ונדונו:
  - א. מנכ"ל הארגון פתח והציג את פעילות הארגון מול משרד הביטחון, משרדי ממשלה אחרים וגופים ציבוריים נוספים. לדבריו ישנם שלושה תחומים בהן נפגע תהליך ההתקשרות בין משהב"ט למתכננים:
    - (1) שיטת ההתקשרות – שינוי שיטת העבודה מול מתכנן ראשי ולא מול כל מתכנן ומתכנן.
    - (2) תעריפים (מוכים) – אין תחתית למכרזים, המחירים צונחים וירידה במחיר מורידה את האיכות.
    - (3) ספר צהוב – הספר הצהוב על פיו נקבעים מחירי ההתחלה לא עודכן במשך שנים. יש לעדכן את תעריפי העבודה.
  - ב. יו"ר הארגון ביקש להתריע על המצב שבראייתו הולך ומדרדר. מבקש לבחון הדברים בכובד ראש.



מדינת ישראל  
משרד הביטחון  
בלמ"ס

לשכת המנהל הכללי

ג. ר' אהו"ב התייחס לנושאים שעלן:

- (1) ספר צהוב – הספר הצהוב לא מתאים לפרויקטים הגדולים. הוא נבנה במטרה לשרת פרויקטים קטנים ובינוניים ולא מגה פרויקטים כפי שמשרד הביטחון מתעסק בהם.
- (2) שנה"ם – בוצע סקר משרדי מתכננים ע"מ לשתף במכרזים רק משרדים גדולים ואיכותיים. מתנהל מעקב צמוד על כמות ואיכות המשתתפים והמאגר דינמי ופתוח לשינויים ותוספת משרדים איכותיים.
- (3) סיווג ביטחוני – אנו יוזמים פניה לספקים ע"מ שיעדכנו את רמת הסיווג הביטחוני שלהם ע"מ שנוכל להגדיל את מאגר הספקים בפרוייקטים מסווגים.
- (4) יחס מתכנן ראשי/מתכנן משנה – מתכונת החוזים עודכנה כך שמשאב"ט מקבל פירוט על שכר מתכנני המשנה כבר במועד הגשת ההצעה. המשרד עדכן החוזים בהתאם.
- (5) איכות – משרד הביטחון לא מתפשר על איכות התכנון ומבצע בקרה עליו.
- (6) ועדות מכרזים:  
במסגרת ועדת המכרזים נבחנות הצעות המתמודדים. הצעות עם הנחות גבוהות נבחנות במסגרת שיתות עם המתמודדים ובחינת העבודות שבוצעו ע"י המתמודדים ע"מ לבחון תוקף ההצעה. בימים אלו נבחן נושא מכרזים ע"ב מ"ר במקום הנחה מהספר הצהוב. תעריפי הספר הצהוב נבחנים בשוטף ומועברים לארגון המהנדסים לבדיקה לפני הפצתם.



מדינת ישראל  
 משרד הביטחון  
 בלמים

לשכת המנהל הכללי

3. סיכום מנכ"ל משהב"ט:

א. בראשית דבריו, ביקש המנכ"ל להדגיש כי 90% מההתקשרויות הינן לספקים יחידים על פי הנהלים בוועדות הפטור למתכננים. על כן הדיון הוא למעשה רק על 10% מהמקרים.

ב. המנכ"ל התייחס לטענות הארגון:

(1) דירוג ספקים – אגף בינוי מבצע דירוג איכות למתכננים בהתאם להנחיית המנכ"ל במטרה לשקלל האיכות כחלק מקביעת הספק הזוכה.

(2) מגה פרויקטים – הדיון שלנו נוגע לפרויקטים גדולים באמת. מבחינה תיאורטית, ברור שאם המחיר יורד זה עלול להיות על חשבון האיכות ולכן אנו בודקים את עצמנו כל הזמן בבחינה של מדרגות האיכות. יחד עם זאת, אנחנו יודעים שבמגה פרויקטים התחשיב האחוזי הנגזר לתכנון אינו תמיד נכון (מבנים זהים, סטנדרטיזציה) ואנו מנסים לנצל את מירב התקציב העומד לרשותנו כך שלא יהיה על חשבון איכות. המנכ"ל ציין כי ישמח לקבל עצות מהארגון כיצד לטייב את התהליך. הארגון ישלים הגשת הצעה מטעמו לאופן בחירת ספק עד ה- 21 לינואר 2016. (בוצע).

(3) סטנדרטיזציה – אהו"ב מתכנן ע"ב סטנדרטים קבועים. לדוגמא: חדר קצינים - אחיד, מגורים - אחידים, מהלך שמצמצם עלויות. אנחנו ארגון לומד ונשמח לקבל המלצות לשימור ושיפור תהליכים בנושא ההתקשרויות.

ג. לסיכום, ביקש המנכ"ל להודות לארגון המהנדסים ולהנהלה העומדת בראשם על שיתוף הפעולה הקיים ומקווה לשמרו גם בעתיד.

ב חגי עי  
 ב ר המנכ"ל  
 כ מאיר לניהול  
 ה